

# 海外子会社経営管理にお困りの経営者の皆様へ 海外子会社の経営診断を受診してみませんか？

公募期間  
2/28～4/28

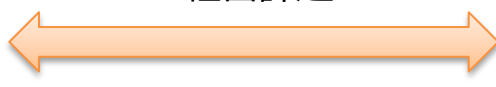
海外子会社の経営管理にお困りの日本の親会社を対象に、  
海外経験豊富な専門家が、課題解決の糸口を提案いたします！

## <事業イメージ>

【海外子会社】



経営課題

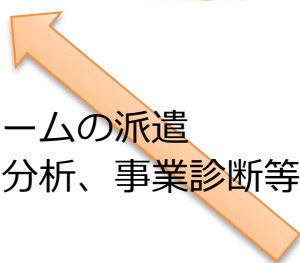


【日本親会社】

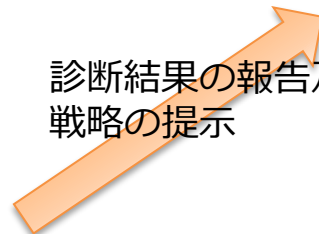


社長

専門家チームの派遣  
(調査、分析、事業診断等)



診断結果の報告及び出口  
戦略の提示



専門家チーム (中小機構専門家、外部専門家)

## □課題例

### I 海外子会社の経営に関する情報不足

- ✓ 海外子会社の活動を正確に把握して、経営判断に役立てたい。
- ✓ 海外子会社の経理を、日本式な帳票管理により正確に把握したい。

### III 事業計画と現状の乖離が顕在化

- ✓ 海外子会社の現状が、当初の進出計画と乖離が明確なので、撤退も含めた計画変更をしたい。
- ✓ 当初計画通り、設立5事業年度で黒字化を達成したい。

### II 海外子会社の経営管理手法の改善

- ✓ 決算情報等が、決まった時期に海外子会社から提出させたい。
- ✓ 海外子会社の経営リスクやトラブル情報等を、迅速に報告させるようにしたい。

### IV 事業再編に関する意思決定

- ✓ 「どのような事態になった場合に、縮小や撤退を含む事業の見直しをするか」を決め、確かな意思決定体制を構築したい。
- ✓ 事業再編を視野に入れているが、何から始めるのか知りたい。

## □支援対象者

- ✓ 日本の親会社サイドから、海外子会社の課題解決を考えている方
- ✓ 海外子会社の事業に悩みがあり、具体的な対応方法に苦慮している方

## □支援内容

- ✓ 経験豊富な専門家チームが海外子会社および日本の親会社の調査、診断を実施し、海外子会社が抱える課題等の「見える化」を図ります。
- ✓ 各課題に対応した改善策（改善策の中には経営改善、撤退・縮小、第三国移転等）を検討し、課題解決の糸口を提案します。

## □全体の流れ

### 公募～採択決定

- 公募
- 書類審査
- 面談審査
- 外部審査委員会
- 採択決定

### 調査・分析・評価

- 国内親会社の経営管理、財務面を中心に課題の抽出、分析
- 海外子会社のビジネス、法務、財務、販売面の課題の抽出及び分析。

### 診断

- 国内親会社の海外事業戦略、経営の面からみた診断
- 海外子会社の生産活動、販売活動を中心に、収益構造や事業特性の診断

### フィードバック(報告)

- 診断結果の報告(フィードバックミーティング)
- 今後想定される出口戦略の選択肢の提示

2か月程度

2か月程度

2か月程度

2018年1月末迄

#### 主要分析項目(例-海外)

- ✓ 営業、売上、販売体制
- ✓ 購買、製造、生産

- ✓ 労務、人事
- ✓ 法務、許認可
- ✓ 財務(債権回収等)

#### 主要分析項目(例-国内)

- ✓ 海外子会社事業計画
- ✓ 財務諸表

- ✓ 定款、契約、許認可
- ✓ 知財関係

## □補助内容等

- 補助上限額 : 160万円 補助率 2/3
- 補助対象経費 : 調査費、旅費、翻訳費、通訳費等

## □応募要件

- 海外子会社の経営に「課題」を抱えている中小企業(国内親会社)であること。  
\* 海外子会社は合併企業も含む。
- ヒアリング調査等に際して、当機構からの求めに応じ、国内親会社および海外子会社の必要書類(財務諸表や重要契約書類等)を開示(提供)することができること。

## □その他留意事項

### □ 個人情報等の取り扱い

本事業でお伺いする個人情報及び申請事項等は、中小機構からの連絡と本事業の円滑な遂行および改善のための分析に利用します。収集した情報については、法令に基づく開示請求があった場合、本人の同意があった場合、その他特別の理由のある場合を除き、第三者には提供いたしません。また、企業情報等については、機構として、守秘義務が課せられていますので、関連諸規定に従い厳重に管理いたします。

ご提出いただいた申込書等は返却できかねますので、ご了承ください。

### □ 免責

当機構は、本事業により生じた直接的、間接的損害については一切の責任を負いません。

□問い合わせ先：(独)中小企業基盤整備機構 販路支援部 販路支援課【海外事業再編事務局 木村・櫛田】  
〒105-8453 東京都港区虎ノ門3-5-1 虎ノ門37森ビル

TEL：03-5470-1181(専用ダイヤル 2015.4.1～)



SME Support, JAPAN

<http://www.smrj.go.jp/>